



INCREDIBLE EDIBLE FRANCE
Les Incroyables Comestibles en France

L'abondance est le fruit du partage

Assemblée Générale Ordinaire (AGO) 2019 RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES

Le présent rapport moral et d'activités se rapporte formellement à l'exercice 2018, mais il inclut également l'activité de l'association et les perspectives d'évolutions de l'association du point de vue de sa gouvernance, de ses missions et des actions qu'elle engage, telles qu'actualisées au 30 juin 2019.

Ce rapport est rédigé sous la responsabilité du Cercle Administrateur de l'Association, et est soumis pour approbation à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le samedi 24 août 2019 à l'écolieu de la Ferme du Bouchot, à Pierrefitte-sur-Sauldre.

Fréland, le 15 juillet 2019

Chers membres de l'association Incredible Edible France,

En prévision de notre prochaine AGO, nous avons le plaisir de vous transmettre les éléments d'information que nous portons à votre connaissance dans le cadre du Rapport Moral et d'Activités de l'association pour l'exercice 2018 actualisé au 30 juin de l'année en cours, que nous soumettons à votre approbation :

- ⇒ Un point de situation sur les développements et l'implantation du mouvement Incroyables Comestibles France.
- ⇒ Les activités déployées par la coordination nationale IC France.
- ⇒ Le positionnement de l'association IC France et de la coordination nationale au regard du mouvement citoyen.
- ⇒ Les dispositifs en cours de développement et les partenariats.
- ⇒ Conclusion : enjeux, risques et perspectives d'évolution.

➔ INFORMATIONS DE CONTROLE ET DE TRANSPARENCE

> Rapport budgétaire et financier

Le présent Rapport Moral et d'Activités est à lire en complément du Rapport Budgétaire et Financier soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) 2019 de l'association.

Ce rapport est téléchargeable à partir de la page suivante :

https://www.dropbox.com/s/xabycgskih3pwb4/AssoIEFrance_AGO2019_RAPPORT-BUDGETAIRE-ET-FINANCIER.docx?dl=0

Le Rapport Moral et d'Activités 2018 est transmissible sur simple demande à :

asso@lesincroyablescomestibles.fr

> Comptes certifiés

Tous les comptes certifiés de l'association produits à ce jour (2013-2017) depuis sa création sont accessibles en ligne (via la FAQ de notre site internet, sous la rubrique financements) par le lien :

<https://www.dropbox.com/sh/5a5y1lrxnsot2s7/AAARfymZLGID5WV7ZFEneo2ta?dl=0>

Le budget de l'association est très inférieur aux seuils nécessitant le recours à un Commissaire aux Comptes.

Pour plus d'informations : <https://www.service-public.fr/associations/vosdroits/F2907>

> Rapport d'activités 2018

Les éléments du présent Rapport Moral et d'Activités¹ sont repris dans leurs grandes lignes dans le Rapport Annuel de l'association, en ligne à compter du 1^{er} octobre 2019 sur la page suivante :

<http://lesincroyablescomestibles.fr/rapport-dactivites/>

➔ POUR TOUTE QUESTION SUR CE RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES

Merci de contacter :

> Sophie Maillet

Responsable exécutive de l'association en charge du budget et des finances

Tél. 07 61 93 55 54 – sophie.maillet@lesincroyablescomestibles.fr

> Jean-Michel Herbillon

Directeur de l'association

Tél. 06 83 18 56 27 – jean-michel@lesincroyablescomestibles.fr

¹ Pour information

Le rapport moral fait état de l'évolution du positionnement et de la structuration de l'association, l'évaluation de la prise en compte de son objet social, l'évolution de l'environnement d'intervention : interne et externe, les valeurs et les missions poursuivies par l'association.

Le rapport d'activités décrit les initiatives et les actions développées, et autant que possible leur impact.

Le présent Rapport Moral et d'Activités reprend tous ces éléments.

1. LE DEVELOPPEMENT ET L'IMPLANTATION DU MOUVEMENT INCROYABLES COMESTIBLES EN FRANCE

> L'estimation du nombre d'initiatives Incroyables Comestibles en France

- Impulsé en France depuis la région Alsace au tout début de l'année 2012, le mouvement Incroyables Comestibles compte à ce jour **7 années et demie d'existence**.
- Il est aujourd'hui **puissamment implanté et reconnu dans le paysage français de l'agriculture urbaine participative et solidaire** et de la transition éco-citoyenne, et mobilise des milliers de citoyens partout en France.
- A ce jour, **des actions Incroyables Comestibles ont été engagées dans plus de 1.200 communes de France**, dans les grandes villes comme en milieu rural.
- Le nombre de groupe actifs (avec des actions en cours) est fluctuant, les Incroyables Comestibles fonctionnant comme un organisme vivant : certaines cellules apparaissent, puis les actions engagées disparaissent après quelques semaines, mois ou années de fonctionnement ... pour fréquemment resurgir quelques temps après, portées par un nouveau groupe et une nouvelle énergie.
- A fin juin, **on estime que des initiatives sont actives dans environ 400 à 500 communes**. Une centaine de groupes actifs ont plus de 4 ans d'existence (avec, dans de nombreux cas, des renouvellements d'équipes).

Précision importante

- ☞ Les chiffres ci-dessus sont à prendre avec grande précaution, car ils s'appuient sur des recoupements de plusieurs sources d'information : référencement au niveau national, activité sur les groupes Facebook, activité presse, etc.
- ☞ Il est très difficile d'en faire le dénombrement précis, dans la mesure où nous ne disposons pas d'outil permettant, pour l'heure, le suivi réel quantitatif (ni qualitatif d'ailleurs) de nos actions.
- ☞ Par ailleurs, les initiateurs locaux ne s'adressent pas toujours à la coordination nationale pour faire recenser leur démarrage de groupe, la démarche restant totalement libre.
- ☞ Enfin, ces chiffres ne présument pas de la taille ou du volume d'activité des groupes. Toute commune dans laquelle des actions de plantations partagées sont en cours est comptabilisée comme une commune « active ».

> 2018/2019 : nouvelles actions engagées

- En 2018-2019, le mouvement des Incroyables Comestibles a poursuivi son implantation en France :
 - 36 nouveaux groupes référencés en 2018
 - 23 nouveaux groupes référencés en 2019

Référencements en 2018 (37)	Miramas	Dordives
Anthisnes	Mont-Saint-Guibert (Belgique)	Drummondville (Québec)
Bellevigne-en-Layon	Mornac sur Seudre	Esperaza
Carmaux	Mosset	Fa
Chalonnnes sur Loire	Neac	Follainville Dennemont
Chamoson	Pleumeur-Bodou	Labège
Cusset	Plouzané	La Prairie (Québec)
Dambach-la-Ville	Porspoder	Lisieux
Delle	Ronchin	Lyon
Denain	Rousset	Maromme
Évian-les-Bains	Sainghain en Melantois	Meyrin (Suisse)
Flers en Escrebieux	Saint-Amé	Périgueux
Geaune	Saint-Herblain	Ponteilla
Gouesnou	Vaux sur Seine	Ribeauvillé
Jonquièrre	Vesoul	Riedisheim
Landunvez	Vitry-le-François	Rilhac-Rancon
Lanildut		Saint-Brevin-les-Pins
Le Beausset	Référencements en 2019 (x26)	Saint-Révérènd
Le Fossat	Albertville	Tourcoing
Le Pellerin	Alex	Trémel
Luzarches	Carrières-sur-Seine	Vallons de l'Erdre
Manage	Chambéry	Willems

Liste des nouvelles communes qui se sont référencées en 2018 et 2019 (au 15 juillet 2019)

> **En 2017 : mise en place d'un système d'auto-référencement**

- Depuis avril 2017, les nouveaux groupes se signalent directement sur le site internet en remplissant un formulaire permettant ensuite de procéder manuellement à leur référencement.
☞ Voir ci-dessous : l'accueil et le référencement des nouveaux groupes.

> Évolution du dispositif de recensement des groupes actifs

- Une évolution prévue du dispositif de référencement devrait permettre une mise à jour plus fiable et plus régulière de la base de données nationale.
- Les groupes pourront prochainement non seulement se signaler, mais seront également régulièrement invités à faire un reporting de leur activité sur un système d'annuaire en ligne.
- Cela devrait permettre d'avoir une vision beaucoup plus précise de la mobilisation : nombres et types d'actions en cours, répartition géographique, nombre de citoyens mobilisés, dynamique de mobilisation (groupe en croissance, ou en essoufflement), etc.
- Par ailleurs, les nouveaux groupes seront sensibilisés par différents canaux à l'utilité de se référencer au niveau national : permettre une meilleure information sur ce qui se passe dans le réseau, mieux mutualiser les ressources, mieux orienter les citoyens qui cherchent à se rapprocher d'un groupe en activité, mieux orienter la presse qui souhaite relayer le mouvement, etc.
- De fait, nous pourrions ainsi avoir un suivi plus quantitatif, mais aussi plus qualitatif, de l'implantation de nos actions.

État d'avancement : La mise en place du système d'annuaire interactif était prévue en 2018, mais nos ressources et les énergies disponibles n'ont pas encore permis de concrétiser ce projet.

2. LES ACTIVITES DEPLOYEES PAR LA COORDINATION NATIONALE IC FRANCE

La coordination nationale IC France met en œuvre principalement **trois types d'activités** :

- ⇒ **Les activités liées à la réponse aux sollicitations directes** : de citoyens, de groupes, de partenaires, d'élus, de professionnels, de la presse et des médias, etc.
- ⇒ **La production d'outils et de supports.**
- ⇒ **Le développement d'initiatives, de projets et de partenariats.**

NB

- ☞ L'objectif de cette partie est de rendre compte de l'ensemble des activités qui sont mises en œuvre par l'équipe nationale. Nous restons cependant dans un contexte associatif, avec des conditions de fonctionnement qui restent très largement sous-optimales compte-tenu des moyens très limités dont nous disposons pour assurer les missions nationales.
- ☞ Il n'existe pas à ce jour de système de « *traçabilité* » et de « *reporting* » au quotidien de nos activités qui nous permettrait d'indiquer de façon systématique et précise le nombre de contacts, de mails, d'échanges, etc.
- ☞ Pour autant, nous espérons que les éléments ci-dessous présentés offriront une vision assez réaliste et précise des activités et des actions qui sont mises en œuvre par l'équipe au niveau national.
- ☞ Une confrontation entre les réalisations et les moyens à disposition est indispensable pour mieux estimer et évaluer ... et finalement pour apprécier ... l'action de la coordination nationale.

Les activités de la coordination nationale en réponse aux sollicitations directes

Le travail opérationnel réalisé au quotidien par l'équipe IC France consiste à :

> **Répondre aux très nombreuses sollicitations qui nous sont adressées chaque jour** : par mails, par contacts téléphoniques directs, sur Facebook ou via nos différents formulaires de contact.

- **Simple demandes d'informations générales** ou **demandes d'habitants qui souhaitent être orientés** pour rejoindre un groupe.
- **Contacts de citoyens ou de collectifs qui souhaitent lancer de nouvelles actions IC** et qui souhaitent recevoir un appui-conseil au démarrage.
- **Questions de collectifs existants rencontrant des problématiques particulières** : dialogue avec les élus, conventionnement, assurance, structuration locale en association, financement, problématiques liées aux choix de plantations ou d'installation, pédagogie, dégradations, etc.
- **Sollicitation de collectifs qui souhaitent des appuis dans la gestion de leur micro-site web en ligne** (*voir ci-dessous*).
- **Sollicitations de collectivités** (élus ou chargés de missions) ou **d'organisation** (écoles, lycées agricoles, associations étudiantes, maisons de retraite, bailleurs sociaux, MJC, conseils municipaux de jeunes, etc.) **souhaitant implanter des actions Incroyables Comestibles.**

Sollicitations quotidiennes : un ordre de grandeur

- ☞ Au plus fort de l'expansion du mouvement, entre 2013 et 2015 - suite notamment au film « *Demain* », le documentaire sur la transition citoyenne réalisé par Cyril Dion et Mélanie Laurent, qui met magnifiquement à l'honneur en particulier le mouvement Incroyable Edible – les sollicitations quotidiennes ont atteint des pics allant jusqu'à plus d'une centaine de contacts journaliers !
- ☞ Le nombre de sollicitations quotidiennes directes est en repli depuis 2016, car de plus en plus de ressources sont directement accessibles en ligne, et aussi parce que le réseau se structure, et que les groupes locaux existants sont plus à même d'être des points de relais.
- ☞ Qui plus est la dynamique de développement s'est un peu ralentie et trouve mieux son rythme de croisière, et les demandes sont de nature différente : moins de citoyens, qui trouvent les ressources en accès direct, mais davantage de demandes « institutionnelles » : demande d'appui pour lancer des projets organisés (Projets scolaires, maisons de retraite, HLM, CCAS, associations de quartiers, etc.), demandes de partenariat, etc.
- ☞ Le nombre de demandes d'information ou sollicitation d'appui varie en moyenne entre 10 et 20 par jour !

> Accueillir et référencer les nouveaux groupes Incroyables Comestibles

- En amont du démarrage : **information et conseils personnalisés au démarrage, mise à disposition d'outils** : méthode de démarrage, flyers, diaporama, supports éditables, photos-presses, revue de presse, etc.
- **Accueil par un post de bienvenue** : sur le site internet national (dans la rubrique « ils nous ont rejoints »), sur la page Facebook nationale et dans la région concernée + sur la page du labo des IC.
- **Référencement** sur la map mondiale de géolocalisation des initiatives IC + base de données nationales + annuaire en ligne.
- **Mise à jour de la galerie des photos de démarrage de groupe** (photo devant le panneau de la ville ou du village), permettant de donner à voir l'ampleur de la mobilisation citoyenne du mouvement.

Il s'agit de la matérialisation de l'étape 1 de la méthode en 5 étapes mise au point par la coordination nationale en 2012, et qui s'est montrée décisive dans le développement du mouvement.

- Création d'une **page locale dédiée** sur notre site internet pour chaque initiative, ou création d'un micro-site web (*voir point suivant*).
- Mise à disposition gratuitement d'un **hébergement sur le site national** avec une adresse www.macomune.lesincroyablescomestibles.fr avec possibilité de gérer un micro-site internet (WordPress) dédié à l'initiative dans la commune :
 - Création de pages et d'articles.
 - Gestion de calendrier et d'évènements.
 - Gestion d'une base de données et possibilité d'édition d'une newsletter locale.

A ce jour, 76 micro-sites web locaux sont actifs. Les micro-sites non actifs sont supprimés.

- **Appui du webmaster** de l'équipe nationale pour la prise en main des micro-sites locaux : aide personnalisée + tutoriels mis à disposition

- **Accès à la newsletter** (depuis janvier 2018) :
 - 6 newsletters générales éditées en 2018,
 - 1 newsletter générale éditée en 2019 ; une seconde en cours de rédaction, éditée cet été,
 - 4 newsletters spéciales « Incroyables Journées », et plusieurs newsletters d'information destinées aux animateurs locaux.

Accueil et référencement : un gros travail !

- ☞ Le protocole d'accueil et de référencement des groupes a été mis en place pour pouvoir réellement accueillir de façon personnalisée chaque groupe, avec des conseils individualisés, et souhaiter la bienvenue.
- ☞ Jusqu'au début 2019, quatre personnes de l'équipe sont aujourd'hui dédiées à ce travail : principalement Julien et Jenna, mais également Elsa et Sarah en appui. Depuis le début 2019, le référencement est principalement assuré par Julien et Margaux, qui a rejoint ce travail, Jenna, Elsa et Sarah s'étant toutes trois retirées de notre travail national pour des raisons personnelles (changement de situation, charges d'activités) et ou familiales.
- ☞ Ce protocole est engageant, nécessitant quasiment une heure de travail pour accueillir qualitativement et référencer correctement chaque groupe.
- ☞ A certaines époques, nous avons accumulé beaucoup de retard, générant de l'insatisfaction de groupes qui attendaient de voir apparaître leur commune sur nos outils de référencement et sur le site internet. Ce retard a été résorbé courant 2018. Au premier semestre 2019, nous sommes à peu près à jour, grâce au renfort de Margaux. Mais toujours à la recherche de bénévoles désireux de soutenir ce travail essentiel, dans l'attente que l'optimisation de notre système d'auto-référencement permette d'alléger sensiblement cette tâche.

Évolutions

> Référencement

- ☞ Notre protocole d'accueil et de référencement n'est plus adapté ! L'enjeu est aujourd'hui d'autonomiser le traitement des référencements et de mise à jour de l'activité des groupes par la mise en place de l'annuaire dynamique.
- ☞ Par ailleurs, nous souhaitons pouvoir coupler la base de données des initiatives locales IC avec la plateforme mutualisée des alternatives éco-citoyennes.

> Hébergement national / micro-site web locaux

- ☞ La mise à disposition de micro-sites internet pour les groupes locaux en hébergement sur le site national est également à évaluer. Un nombre important de groupes locaux demande l'ouverture d'un micro-site local, mais ne l'anime pas ou très peu. Techniquement, la mise en place d'un micro-site dédié utilise une ressource qui pourrait être mieux utilisée de façon différente.

> Répondre à la presse et aux médias

- Le mouvement s'est considérablement développé car il a été très relayé par la presse et les médias locaux, régionaux, nationaux : **plus d'un millier d'articles de presse et une trentaine de reportages TV et radio de premier plan.**
- Fréquemment, s'agissant de la presse locale, et **dans la quasi-totalité des sujets ou reportages réalisés sur le plan national** (grande presse, magazine, TV, radios), la coordination nationale a été sollicitée pour répondre à des interviews, fournir des informations, des photos, ou pour établir des contacts et organiser l'accueil des journalistes sur le terrain², etc.

² Comme par exemple le reportage TF1 réalisé en novembre 2014, présenté au JT du 20h de Gilles Bouleau (5 millions de téléspectateurs), que nous avons dirigé sur Poitiers et sur la Rochelle, en complément d'un reportage sur la coordination nationale.

- L'activité presse-média est une activité très importante pour faire connaître le mouvement. La relation presse-média exige beaucoup de réactivité, les journalistes nous sollicitant souvent en dernière minute pour produire ou boucler un article ou reportage.
- La plupart du temps, il s'agit de donner des informations de base, et de renvoyer sur des interlocuteurs de terrain pour donner des illustrations concrètes de nos actions. Les angles sont variables d'un reportage ou d'un magazine à l'autre (par exemple : des actions avec des enfants (okapi), des implications de séniors (notre temps), des partenariats avec les collectivités (La gazette des communes), etc.
- Au plus fort de l'audience médiatique (montée en puissance du mouvement à ses démarrages et lors de la sortie du film « Demain »), la relation presse a occupé un quasi-équivalent temps-plein.

En 2018/2019 :

La réponse aux sollicitations média-presse est une activité qui s'est fortement réduite au sein de la coordination nationale, et ce pour plusieurs raisons :

- Le mouvement ne bénéficie plus de l'effet de nouveauté, ni de l'effet direct du film « Demain » qui s'est estompé. De ce point de vue, le mouvement est entré dans un rythme de croisière.
- Les informations de base sont plus facilement accessibles en ligne et les groupes locaux sont mieux identifiés directement par les journalistes / reporters.

Pour autant, des articles ou reportages radio/TV paraissent régulièrement. On compte aujourd'hui en moyenne 3 à 4 sollicitations de médias par semaine.

Presse-médias / Les outils mis en place

- Accueil individualisé : les journalistes et reporters ont un interlocuteur identifié, joignable directement (portable + mail)
- Accès à une galerie des photos-presse
- Accès aux documents d'information de base : diaporamas / point de situation du développement du mouvement
- Orientation et mise en relation avec des interlocuteurs de terrain
- Relais des articles, publications, reportages sur nos différents médias : Facebook / site internet (rubrique « *les Incroyables à la une* ».)
- Revue de presse

Demandes d'éditeurs :

- A noter que nous sommes également très régulièrement sollicités pour information, demande de photos et octroi de droits par des éditeurs (éditeurs d'ouvrages scolaires en particulier) qui souhaitent publier des articles/sujets sur les Incroyables Comestibles.

> Répondre aux demandes de partenariat et propositions diverses et variées

- Notre mouvement a pris un poids important dans le paysage de l'agriculture urbaine et de la transition citoyenne. Il est puissamment mobilisateur et est désormais repéré comme un acteur incontournable.

- Nous sommes très sollicités par des acteurs très divers pour des partenariats de toute sorte et de toute nature, qui demandent à chaque fois des ressources pour :
 - Mesurer l'opportunité d'engager le partenariat ;
 - Mesurer la faisabilité : évaluer nos ressources et notre capacité à engager le partenariat ;
 - Identifier les conditions de réussite ;
 - Formaliser, mettre en œuvre, relayer, suivre, etc.

Nous sommes très souvent en situation de décliner, ou de ne pas pouvoir donner suite par manque de moyens.

En 2018-2019, nos partenariats se sont concentrés sur nos mécènes, et quelques communications de films ou projet à grand intérêt en lien très direct avec nos activités, comme le projet « [Out of the Box](#) » (Le road-média indépendant à la recherche de solutions pour réinventer notre système alimentaire) ou le projet Grande Cause Environnement porté par Make.org <https://about.make.org/about-mieuxmanger>

Exemples d'actions et partenariats engagés :

- **Collectifs citoyens et démarches de convergences des acteurs de la transition :**
 - Alternatiba
 - Collectif de la transition / Fête des possibles
 - Ferme d'Avenir Tour
 - AlterTour.

- **Réseaux de la semence :**
 - Partenariat Kokopelli :
 - Mise à disposition gracieuse de cartons de semences aux groupes constitués qui en font la demande.
 - Soutien du festival Kokopelli (juin 2018)
 - Ferme Sainte-Marthe / Association Intelligence Verte : participation au projet « Graine de vie ».
 - Graine de Troc :
 - Soutien de la Grainofête
 - Soutien du mouvement, et soutien de la mise en place des Grainothèques.
 - Liens avec le mouvement des Femmes Semencières.

- **Contacts, liens et actions croisés avec d'autres mouvements éco-citoyens :**
 - Mouvement Colibris
 - Collectif de la Transition Citoyenne
 - Villes en transition
 - Terre de Liens
 - Mouvement des Fermes d'avenir
 - Université Populaire de Permaculture (UPP)
 - Mouvement des Cols Verts
 - Mouvement de l'agriculture Bio-dynamique
 - Mouvement français d'agroforesterie.

- **Participation directe ou soutien à la participation par des groupes locaux à des évènements :**
 - Grande Course du Grand Paris,
 - Printemps du Bourghail
 - Festival AlimenTerre,
 - Festival « la Bio dans les Etoiles »,
 - Anniversaire des 30 ans de l'Institut Européen d'Ecologie/Jean-Marie Pelt),
 - Nantes demain,
 - Eco-dialogues du Sundgau
 - Rendez-vous de l'interrogation démocratique à Kingersheim
 - Etc.

- **Partenariat avec des films** (très important car permettant de s'adresser à des publics plus larges) :
 - Soutien des films comme : « *Au nom de la Terre* », « *Demain* », « *Le Potager de mon grand-père* », « *l'Eveil de la permaculture* », « *Des clics de conscience* », « *la vie secrète des Arbres* », « *le Temps des Forêts* »
 - En 2018, nous avons été sollicités pour l'animation du film « On a 20 ans pour changer le monde ».
 - En 2019, les Incroyables Comestibles sont en partenariat avec le film « *Permaculture, la voie de l'autonomie* » et indirectement associé au film « *Artistes de la Vie* » (sortie prévue à la rentrée 2019).

Il s'agit à chaque fois de relayer les films sur nos supports de communication (web – Facebook – newsletter) et d'inviter les groupes locaux à proposer ces films en salle et à animer les débats publics d'après-projection.

- **Autres :**
 - Organisation de l'accueil d'une délégation sud-coréenne en France.
 - Soutien projet « *out of the box* ».
 - Demandes de relais sur des opérations de financement participatif.
 - Soutien du projet « le Récho » : action commune conduite au Centre de réfugiés de la Linière, à Grande-Synthe.
 - Soutien au développement des Incroyables Comestibles en RD du Congo.
 - Relais, en France, des Journées Internationales de la Permaculture (en partenariat avec l'Université Populaire de Permaculture et le réseau Brin de Paille)

> **Répondre aux demandes d'intervention** : conférences, tables-rondes, colloques, festivals.

- En fonction des demandes, il s'agit soit de faire le lien avec les groupes locaux pour assurer une réponse par un intervenant local (solution privilégiée quand possible), soit d'assurer directement l'intervention (par l'un des intervenants de l'association nationale) lorsque c'est souhaité par l'organisateur ou lorsqu'il n'y a pas de réponse possible localement.
- La coordination nationale assurait ces dernières années en moyenne entre 15 et 20 interventions chaque année. Ce nombre est en diminution, car nous recevons moins de sollicitations directes d'une part, et nous renvoyons de plus en plus sur des interlocuteurs locaux d'autre part.
- Les interventions sont défrayées la plupart du temps par l'organisateur, et une contribution de soutien au développement du mouvement IC France est demandée en contrepartie de l'intervention (participation libre, déterminée par l'organisateur après un échange).
- Dans les situations particulières, à noter en 2017 une conférence en Roumanie à l'occasion du lancement des Incroyables Comestibles dans le pays, ainsi qu'une conférence en vidéo-projection à

Djakarta (Indonésie), organisée par le Consulat de France. A noter en 2018 notre première participation au Salon Pollutec.

> **Faire des candidatures pour recevoir des prix permettant de donner de la visibilité au mouvement :**

- Par le passé, et à plusieurs reprises, un travail a été réalisé pour candidater à des prix : Prix Génération Solidarité (ARTE TV), Grand Prix de l'ANACEJ (Association Nationale des Conseils d'Enfants et de Jeunes), prix du festival de la transition, Prix de l'ESS, etc.
- En 2018-2019, aucune action de ce genre n'a été mise en œuvre.

> **Développer les supports de communication web-réseaux**

La coordination nationale anime les outils et supports de communication nationaux.

- Site internet national : le site a profondément évolué ces dernières années, et est en cours de refonte.
 - Transformation en multi-sites réseaux pour permettre l'hébergement de sites locaux dédiés ainsi que l'hébergement de sous-domaines thématiques.
 - Plus de 76 microsites actifs dédiés aux groupes locaux.
 - 4 microsites utilisés pour la coordination : enquêtes, Incr'Educ, Campus, semences.
 - Suppression des micro-sites inactifs et rapatriement des informations sur une simple page locale
 - Mise à jour d'anciennes publications.
 - Amélioration du webdesign par la mise en place d'une nouvelle architecture graphique : amorce de la bascule sur le thème Divi pour assurer l'évolutivité et la sécurité du réseau, sur tous les sites du réseau.
 - Ajout d'un formulaire d'inscription à la newsletter et lancement d'une newsletter bimensuelle.
 - Mise à disposition de ressources diverses via une page dédiée.
 - Mise à disposition d'un formulaire de référencement.
 - Mise en place d'un fil d'actualité : relais continu des différentes actus et partenariats.
 - Meilleure matérialisation des événements.
 - Meilleure information de base : mise en place d'une page « équipe », mise en place d'une FAQ, optimisation de la page « téléchargements ».
 - Rationalisation de la base de données.
 - Maintenance en continu du site et optimisation de la navigation.

Évolution de la plateforme web

Le site internet est en évolution permanente. Voici une liste des évolutions qui ont été identifiées comme nécessaires ou souhaitables.

- ☞ Finalisation de la mise à jour des publications anciennes et caduques
- ☞ Refonte du Webdesign
- ☞ Mise en place d'un annuaire dynamique pour le référencement et la mise à jour continue de l'activité des groupes locaux
- ☞ Refonte intégrale de la page d'accueil
- ☞ Finalisation de la bascule sur l'architecture graphique (thème) Divi
- ☞ Création d'une page de recensements d'outils existants
- ☞ Compléter la FAQ
- ☞ Mettre à jour le formulaire de référencement : RGPD + Option abonnement à la newsletter
- ☞ Mettre à jour la page support
- ☞ Mettre à jour le système de don
- ☞ Optimiser le fonctionnement du site : extensions, codes, etc.
- ☞ Mettre à disposition des groupes locaux une rubrique d'annonce de leurs évènements via la mise en place d'un formulaire dédié
- ☞ Imaginez une carte interactive de la ville nourricière type avec route comestible, hotspot, animation, réactivité, dynamisme
- ☞ Mise à disposition d'une map référençant tous les spots/zones comestibles IC locaux
- ☞ Ouverture d'un Tipee pour le support du réseau et les participations bénévoles
- ☞ Création d'une e-boutique : T-shirt en coton Bio, Graines, etc.
- ☞ Etc.

Concernant le travail régulier sur le site :

- ☞ Réponses quotidiennes aux sollicitations de démarrages, de partenariats, de mise à jour, de partage d'infos et d'évènements
- ☞ Vérification et maintien de l'intégrité du site, mises à jour des plugins, extensions
- ☞ Optimisation de la base de données
- ☞ Modération des commentaires
- ☞ Création de sites locaux
- ☞ Référencement des démarrages sur le site, mise à jour de la galerie de pancartes et partage de l'info sur les réseaux sociaux, l'incrediMap

▪ Réseaux sociaux :

- **Facebook** : animation quotidienne de la page nationale, ainsi que des pages régionales et relais sur le groupe le Labo des Incroyables Comestibles
- **Twitter** : création d'un compte en 2017

▪ **Newsletter** : mise en place au second semestre 2017 : 6 numéros édités + 4 newsletters spéciales d'annonce des Incroyables Journées.

Objectif : une newsletter bimestrielle (6 par an) non atteint en 2019.

Mise en conformité RGPD : suite à l'adoption en mai 2018 du Règlement Général de Protection des Données (RGPD), nous avons adapté nos outils et notre communication pour nous mettre en conformité avec le nouveau règlement européen.

> **Organiser un travail de recherche de fonds** pour disposer de moyens permettant de mettre en œuvre les différentes missions (voir le Rapport Budgétaire et Financier).

> **Interventions sur des problématiques de terrain**

- Très occasionnellement, la coordination nationale est amenée à intervenir à la demande de groupes locaux qui rencontrent une situation de difficulté : conflit relationnel, conflit de positionnement en interne ou avec des partenaires extérieurs etc.

Par ailleurs la coordination nationale a déjà eu l'occasion à plusieurs reprises d'intervenir pour rappeler les fondamentaux de la charte (mouvement apolitique au sens partisan du terme, et sans but lucratif) et pour rappeler que la marque Incroyables Comestibles est déposée en France auprès de l'INPI. Cette activité reste marginale.

- Pour info : la représentation et la protection de la marque sont des prérogatives de l'Association Nationale.

> **L'accueil de stagiaires, contrats service civique et contrats aidés**

▪ **Stagiaires**

- Nous recevons de très nombreuses demandes de stages, mais accueillons très peu de stagiaires compte-tenu du fait que la coordination nationale travaille en réseau, et que nous ne disposons pas de bureaux et d'une infrastructure permettant d'accueillir des stagiaires dans de bonnes conditions.
- Pour autant, trois stagiaires ont été accueillis à ce jour au sein de la coordination nationale, le dernier en 2017.
- L'association nationale peut servir de base à des conventions de stage : deux conventions de stages ont été signées avec l'association nationale pour l'accueil de stagiaires intégrés auprès de l'équipe de Nîmes.

▪ **Service civique**

- Aucun contrat service civique n'a été accueilli à ce jour. Le souhait de renforcer l'équipe par l'accueil de jeunes en service civique est réel, mais les ressources n'ont pas pu être dégagées à ce jour pour prendre le temps de faire les montages de dossiers nécessaires.

▪ **Contrat aidé**

- Deux contrats aidés ont été intégrés à ce jour, dont le contrat unique d'insertion de Julien Ketterlin qui s'est terminé le 15 septembre 2018, et a donné lieu à une embauche en CDI.

> **L'administration** : comptabilité de l'association, réalisation des devis d'intervention et facturation, gestion paie, note de frais, gestion bancaire et de la trésorerie, etc.

- **De nombreux outils et supports ont été mis en place par la coordination nationale :**
 - Méthode en 5 étapes
 - Méthode en 5 étapes / éducation (démarrage d'actions IC dans les établissements scolaires)
 - Diaporama général (PowerPoint)
 - Diaporama « Tout en image » (présentation en images des IC)
 - Diaporama « imaginaire de plantations »
 - Banderoles
 - Panneaux d'affichage (plusieurs formats)
 - Flyer de présentation (A5 – 4 pages).
 - Revue de presse
 - Panneaux d'expo et brochure Keyhole Garden (8 pages)
 - Autocollants / T-Shirts
 - Galerie des photos presses
 - Document : « Point de situation sur le développement du mouvement des Incroyables Comestibles en France et dans le monde » (50 pages)

- **Projets / supports spécifiques**
 - Affiche et Flyer « Grande Course du Grand Paris »
 - Guide du partenariat Incroyable Colisée
 - Diaporama de présentation du projet « Mon parcours d'Incroyable Citoyen »
 - Diaporama de présentation du projet « Villes et villages Comestibles de France »
 - Diaporama sur l'autosuffisance alimentaire
 - Guide de l'action collective / Projet d'autosuffisance alimentaire de la ville d'Albi

A noter qu'en 2018, à l'occasion de notre participation au salon Pollutec, un nouveau flyer a été réalisé, calqué sur la maquette du flyer qui présente le mouvement Incredible Edible en Angleterre.

Voir : <https://www.dropbox.com/sh/6pltzddq989uvuq/AADS4ZLt4VOyWpf1LQdCSTHga?dl=0>

Le développement d'initiatives et de projets

La coordination nationale a vocation à développer des programmes ou dispositifs « structurants » mis à la disposition des groupes locaux et des acteurs du réseau. A ce jour, deux grands programmes sont en cours de développement :

- **La démarche de création d'un label citoyen des "Villes et Villages Comestibles de France. Territoires citoyens de transition alimentaire"**, démarche visant à donner de la visibilité, à soutenir et à accompagner les initiatives de transition nourricière des villes et de mise en mouvement des territoires vers la transition et l'autosuffisance alimentaires.
- **"Mon parcours d'Incroyable Citoyen"**, projet s'adressant aux jeunes générations, et leur proposant un parcours d'expérience concrète autour du thème « *ma nourriture, ma planète et moi, Incroyable Citoyen* ».

Par ailleurs, deux partenariats d'entreprise pour la mise en place d'actions sont engagés à ce jour :

- Un **partenariat avec le réseau Colisée**, qui regroupe 102 maisons de retraite (EPHAD) dans toute la France
- Un **partenariat avec le groupe Sanoflore** pour la mise en place de spirales d'aromatiques dans trois villes : Bois d'Arcy, Chambéry et Metz (en 2018-2019).

Ces deux projets et ces deux partenariats sont développés ci-dessous (voir point 4).

3. LE POSITIONNEMENT DE L'ASSOCIATION NATIONALE IC FRANCE ET DE LA COORDINATION NATIONALE AU REGARD DU MOUVEMENT CITOYEN

- Initiés en 2012, les Incroyables Comestibles ont 7 années et demie d'existence en France. Le **mouvement est aujourd'hui puissamment enraciné en France, il mobilise des milliers de citoyens dans tout le pays.**
- Des enjeux nouveaux sont apparus, et il est **aujourd'hui fondamental de repenser le positionnement et la structuration de l'association IC France**, qui porte la coordination nationale en tant que tête de réseau et structure d'appui technique au développement du mouvement.
- Cela coïncide avec un moment où l'organisation, les missions, l'action et les moyens au niveau national ont été légitimement questionnés par quelques groupes locaux qui souhaitent mieux comprendre le positionnement et le fonctionnement de la coordination nationale comme tête de réseau.
- Une réflexion interne à la coordination nationale est engagée depuis plus de trois ans. L'objectif est **que ces évolutions puissent se faire en ouverture et en coopération avec toutes les énergies** qui, au sein de notre mouvement, peuvent s'associer à ces évolutions.

De ce point de vue, l'équipe nationale conçoit les Assemblées Générales, et d'une façon plus large, les Incroyables Journées, moment annuel de rassemblement des forces qui portent le mouvement IC en France, comme des temps forts pour amorcer et jalonner ces évolutions. Le caractère détaillé des documents soumis à l'AG vise précisément à rendre compte en toute transparence de la situation globalement complexe du positionnement et de l'organisation du travail national tenant à l'écart important entre les enjeux et les moyens disponibles, induisant des conditions de travail relativement tendues (beaucoup de stress) et précaires.

Cette section est composée de quatre paragraphes.

- ⇒ Le premier reprecise les origines du mouvement en France et la façon dont il s'est structuré.
- ⇒ Le second reprecise la façon dont le travail national s'est organisé, et comment la coordination nationale et l'association IC France qui la porte se sont positionnées.
- ⇒ Le troisième paragraphe revient sur les éléments fondamentaux de positionnement du mouvement Incredible Edible
- ⇒ Le dernier fait état des réflexions d'ores-et-déjà engagées qui doivent amener à d'importantes évolutions dans le positionnement de la « tête de réseau » nationale des Incroyables Comestibles.

Les origines et la structuration du mouvement Incroyables Comestibles en France

> L'implantation du mouvement en France et le mandat confié à ses cofondateurs par les initiatrices anglaises du mouvement Incredible Edible

- Le mouvement Incroyables Comestibles est né en France fin 2011/début 2012 par l'initiative de deux familles situées en Alsace, dans les villages de Fréland (Haut-Rhin) et de Colroy-la-Roche (Bas-Rhin).
- Suite à une rencontre qui s'est tenue au cours de l'été 2012 avec Mary Clear, Pam Warhurst et Estelle Brown, fondatrices anglaises du mouvement à Todmorden, au moment où une quarantaine d'actions avaient déjà été initiées en France, le **mandat a été confié aux deux initiateurs en France** – François Rouillay et Jean-Michel Herbillon – d'impulser et d'organiser le développement du mouvement en France.

- **Une clé d'administration de la Map mondiale de géolocalisation des actions** IC leur est confiée, permettant d'animer le travail de référencement. Le développement se poursuit main dans la main avec les Anglais, avec des échanges très réguliers au cours des deux premières années qui s'espaçeront par la suite, tout en restant étroits jusqu'à ce jour.
- Les initiatrices anglaises ont également confié le **développement du mouvement dans les pays francophones et alliés**, ce qui a amené à donner des impulsions, lancer et/ou accompagner des initiatives citoyennes, faire des interventions, relayer l'expérience française, faire des connexions avec d'autres réseaux, etc. ... pour permettre que des actions voient le jour dans plus d'une quinzaine de pays.
- Par un travail sans relâche, la mise en place d'outils et de supports et la mise en œuvre d'une communication (site interne, animation sur les réseaux sociaux, relais presse-médias, etc.) autour de la démarche citoyenne, le mouvement s'est développé de façon spectaculaire, de très nombreux groupes se formant partout dans le pays. Chacun a pu et peut encore en mesurer le résultat.

> **La création de l'association IC France et l'édiction de la charte fondamentale**

- La dimension nationale du développement du mouvement a été imprimée dès les tout débuts de l'aventure Incroyables Comestibles en France en 2012.
- En avril 2013, l'association Incredible Edible France a vu le jour. Conformément à l'esprit du mouvement citoyen, elle a été conçue comme une structure d'appui technique au développement du mouvement des Incroyables Comestibles en France, et non comme une structure de gouvernance.
- Ses statuts prévoient toutefois un fonctionnement susceptible d'associer pleinement les citoyens et les groupes locaux souhaitant être associés au travail national.
- Dans le strict cadre du mandat qui lui a été confié par les initiatrices anglaises du mouvement, et en lien étroit et constant avec elles, l'association a édicté la Charte Fondamentale des Incroyables Comestibles, qui scelle le bien commun du mouvement.

> **Le lien avec les origines anglaises du mouvement**

- Les initiateurs français du mouvement n'ont eu de cesse depuis 7 ans que de garder une proximité avec l'initiative anglaise du mouvement, et avec ses fondatrices, de façon à rester au plus proche des fondamentaux du mouvement : gratuité, citoyenneté, inter-générationnalité, éducation, inclusion, bienveillance, convivialité.
- Ce lien est permanent. Jean-Michel Herbillon, cofondateur du mouvement en France est intervenu (une nouvelle fois) en juin 2018 à Todmorden, à l'occasion des 10 ans du mouvement Incredible Edible, à la demande de Pam Wahrurst et de Mary Clear.
- En 2018, Pam Warhust a accepté de devenir présidente d'honneur de l'association IC France, permettant de renforcer le lien et les partenariats avec le mouvement d'origine. Pour information, l'association n'a pas de fonction de présidence. Les statuts prévoient un collège exécutif.

Pam, qui devait participer aux Incroyables Journées 2019, ne sera finalement pas présente physiquement, suite à des contraintes qui l'ont amenée à devoir renoncer à venir. Néanmoins, Pam assurera une vidéo-conférence.

Le positionnement de l'association nationale IC France : principalement une structure d'appui technique, et non de gouvernance !

> Les conditions de création de l'association nationale IC France

- C'est depuis l'Alsace que le mouvement Incroyables Comestibles s'est implanté en France : d'abord dans les villages des deux cofondateurs, puis en s'implantant progressivement dans d'autres localités.
- L'association nationale a été créée là où le mouvement s'est implanté. C'est la raison pour laquelle elle relève du droit Alsacien-Mosellan, par commodité. Pour information, le régime associatif Alsacien mosellan est globalement plus avantageux.
- Le mouvement IC est une initiative décentralisée, et le siège géographique de l'association n'a guère d'intérêt ou d'impact, l'équipe nationale travaillant en réseau, impliquant des personnes géographiquement situées dans tout le pays. Il va également de soi que la création d'une association d'un mouvement naissant répond avant tout à des critères de pragmatisme.
- Le Cercle des membres fondateurs de l'association réunit des personnes qui étaient proches des initiateurs. Aujourd'hui, dans un contexte très différent, un profond renouvellement était nécessaire pour intégrer des personnes pour une meilleure représentativité de la diversité des initiatives, des sensibilités, des régions. A noter que la coordination nationale est formée par un cercle de personnes venant de toute la France.
- Ce renouvellement est intervenu lors de l'AG 2018. Le Conseil d'Administration issu de cette AG se compose de la façon suivante :
 - Laurent BERNAYS, Bayonne
 - Betty ILTIS, Altkirch
 - Jean-Baptiste INGOLD, Paris
 - Pascal KREISS, Mulhouse
 - Sophie MAILLET, Fréland
 - Théo MAILLET, Marseille
 - Sophie MUSSE, Metz
 - Florent MASSOT, Paris
 - Jean-Gabriel PELISSOU, Albi
 - François VAN DER BIEST, Chambéry

> Une structure d'appui technique et de facilitation

- L'association a une mission de « *tête de réseau* » : à savoir une mission d'animation, de coordination, de conseil et d'accompagnement des groupes citoyens, organisations, structures désireuses de lancer des initiatives Incroyables Comestibles, de représentation ainsi que de protection de la marque Incredible Edible France / Incroyables Comestibles France. Son rôle est avant tout un rôle technique, d'appui et de facilitation.
- L'association n'a pas été conçue comme une structure de gouvernance, **le mouvement Incroyables Comestibles étant totalement souverain à sa base.**
- De simples citoyens, des collectifs ou associations, des organisations peuvent **lancer des Initiatives Incroyables Comestibles sans avoir à demander la permission ou l'autorisation à qui que ce soit, sans obligation de suivre quelque protocole que ce soit, sans adhésion.**

- Les actions doivent uniquement respecter la charte éthique de bien commun ainsi que l'esprit de respect et de bienveillance qui l'anime, charte fondamentale qui stipule entre autres que le mouvement est totalement apolitique au sens partisan du terme, et non lucratif (ce qui ne veut pas dire sans moyen, voir ci-dessous).

> Impulser des initiatives

- L'association nationale a vocation à soutenir les projets et à développer des initiatives. Elle accueille de façon positive les actions de terrain, et est pleinement dans son rôle en les soutenant, en les accompagnant, en les valorisant et en essayant de les démultiplier.
- La structure IC France est également **dans son rôle d'initiative en impulsant des projets ou en mettant en œuvre des partenariats**. Les initiatives offrent un cadre, des possibilités qui peuvent être saisies ... ou non !
- Il est important de noter que **ces initiatives ne s'imposent d'aucune façon aux groupes locaux**, qui sont totalement libres de faire la jonction, ou pas, avec ces impulsions.
- Il va de soi que les initiatives se construisent en lien étroit et **au contact permanent avec la base**, en étant à l'écoute des besoins et des remontées, mais aussi à l'écoute des évolutions. Le mouvement Incroyables Comestibles est un acteur de la transition citoyenne des territoires, et à vocation à développer des actions qui permettent d'appuyer, de structurer, d'accompagner cette transition, en convergence avec d'autres acteurs.
- A ce stade, l'association nationale a été conçue comme un outil permettant d'**offrir un cadre facilitant**. L'adhésion à l'association est possible et libre (sans coût d'adhésion) à toute personne souhaitant soutenir ou s'associer au travail d'animation ou de coordination du mouvement au niveau national.

Le positionnement du mouvement : la gratuité du geste, mais des moyens pour imprimer un nouveau destin alimentaire sur les territoires.

> Un mouvement de la gratuité

- La notion de gratuité est au cœur du positionnement des Incroyables Comestibles, en ce que le mouvement invite des citoyens bénévoles à faire des actions de plantations partagées librement offertes à tous.
- Concrètement, de « simples gens » donnent de leur temps, et puisent dans leurs ressources (graines, plants, recyclage, etc.) pour mettre en place des bacs ou des platebandes de nourriture à partager.
- En cela, les Incroyables Comestibles sont un mouvement de bien commun qui repose sur l'engagement volontaire et l'idée de faire sa part, par une pédagogie de l'exemple et de façon désintéressée, pour faire émerger un nouveau modèle de société plus humain, bienveillant, écologique, solidaire.

> Des moyens pour permettre de développer des actions de gratuité à grande échelle, et pour impulser et accompagner la transition alimentaire

Il convient de relever que :

- Pour faire de la gratuité à grande échelle, il faut des moyens ! Ces moyens permettent de mettre en valeur la beauté du geste citoyen dans son engagement à donner de son temps pour des actions de bien commun.
- Le mouvement s'est considérablement développé à grande échelle en France parce que **toute une équipe a œuvré sans relâche**, dès 2012, pour faire connaître l'initiative, construire des plaidoyers, impulser de nouvelles actions, accueillir, orienter, accompagner les groupes dans leurs implantations, mettre en place des outils, des méthodologies, animer le réseau, être force de proposition, etc.
- Le mouvement a pris une ampleur particulière en France, dépassant de loin l'implantation et le rayonnement du mouvement Incredible Edible en Angleterre, sa terre d'origine, mais aussi au Québec à partir du moment où des ressources ont pu être disponibles pour dégager du temps et de la disponibilité au sein d'une équipe fonctionnant de façon plus structurée.
- Ces missions de tête de réseau ne pouvaient pas être mises en œuvre dans le cadre strict du bénévolat, même si la coordination nationale fonctionne principalement avec de l'énergie bénévole (2 salariés au sein d'une équipe qui a compté jusqu'à une quinzaine de personnes directement ou indirectement impliquée dans le travail national, mais qui s'est aujourd'hui considérablement réduite. (voir ci-dessous le point « essoufflement » page 28)

> Une nouvelle étape dans le travail national

- **Le mouvement est aujourd'hui à maturité, et dans une nouvelle phase** : il conviendrait de monter d'un cran dans les capacités de mobilisation collective et de travailler à des projets qui ont un impact plus significatif sur les territoires et sur le système économique et éducatif. Des projets ont émergé pour permettre d'impulser des dynamiques de transition alimentaire qui vont bien au-delà des simples actions de plantations partagées à vocation pédagogique.
- Il existe **une demande importante des acteurs de terrain** d'être outillés et appuyés pour impulser des projets ou s'associer à des projets existants, en lien avec la transition alimentaire.
- Cette **montée en gamme** nécessite des ressources, des compétences et des moyens, et ne renie en rien les valeurs et les principes du mouvement Incredible Edible, tout au contraire.
- Face à l'ampleur prise par le mouvement, des moyens sont indispensables pour pouvoir accompagner son positionnement comme un acteur de premier plan de la mobilisation citoyenne et construire des projets structurants (comme les démarches « Villes et Villages comestibles de France » ou « Mon parcours d'Incroyable Citoyen »).
- Par comparaison, des équipes salariées bien plus étoffées existent dans des mouvements comparables aux nôtres : Colibris (budget annuel supérieur à 1 million d'euros, Fermes d'Avenir, Terre de Liens, Collectif de la transition citoyenne, Zero Waste France, etc).

> Les trois composantes de l'initiative Incredible Edible

Dans ses fondements, le projet Incredible Edible vise à intégrer et faire tourner ensemble (d'où l'idée des trois plaques tournantes ou « spin plates ») trois dimensions de l'action :

- **La participation citoyenne** (ce que les Anglais appellent « community ») : que les gens se réunissent pour prendre leur destin en main, à commencer par leur destin alimentaire. La dimension communautaire est importante en ce sens que les Incroyables Comestibles sont avant tout une initiative de bien commun, d'intégration, de reconnexion des gens entre eux et à la terre nourricière. Le mouvement ambitionne de créer un art de vivre axé sur l'inclusion, la solidarité, la bienveillance, et qui a pour objectif, par le pouvoir des petites actions, de dynamiser les échanges locaux en cultivant la ville et les liens.
- **L'éducation** : les Incroyables Comestibles sont une initiative d'évolution, de transition. Cette initiative met en œuvre des processus d'éducation, de sensibilisation qui nécessitent une pédagogie du projet à tous les étages. Les Incroyables Comestibles se positionnent comme un mouvement qui fait 50 % d'actions de plantations partagées, 50 % de pédagogie pour accompagner les gens à la compréhension de la nourriture comme le fondement de la vie, de la vie des sols et du vivant, des liens entre la nourriture et la planète, de la nourriture et de la santé et du bien-être, à la force de la collectivité, du partage, de la solidarité, de la gentillesse et de l'élan du cœur, à l'enjeu de réappropriation de la ville, de l'espace public, et de soi-même !
- **L'économie locale** (ce que les Anglais appellent « business »), c'est-à-dire que les Incroyables Comestibles ont vocation à créer de la valeur et de la richesse sur les territoires, y compris de la valeur marchande, avec pour finalité d'augmenter aussi l'emploi et le niveau de vie des habitants.

Dans les fondements du positionnement du mouvement, la gratuité est un mode d'action qui ne contredit pas l'enjeu à faire émerger de nouveaux modèles économiques et des actions créatrices de richesse.

> Rester au plus près de l'impulsion originelle anglaise du mouvement

- L'équipe nationale IC France a œuvré depuis les origines du mouvement en France à rester au plus près des fondement anglais du mouvement, dans le cadre du mandat moral confié à ses fondateurs.
- A noter qu'en Angleterre, une évolution se profile pour les années à venir : une démarche de labellisation des groupes va voir le jour. A terme, seuls les groupes faisant tourner ces trois *spin plates* ensemble, ou œuvrant dans cette direction seront réellement des groupes Incroyables Comestibles. Les citoyens mettant en œuvre uniquement le volet « de plantation partagées librement offertes à tous » seront considérés comme un réseau d'action sympathisante.
- Il s'agit d'un encouragement à évoluer vers des actions qui intègrent pleinement les volets pédagogiques et la préoccupation de l'économie locale (notamment au travers de l'enjeu de transformation des systèmes alimentaires locaux et ce que cela peut induire sur l'économie locale).

> Les financements au sein du mouvement en Angleterre

- Quelques personnes contestent qu'au sein d'un mouvement comme celui des Incroyables Comestibles qui prône la gratuité, il puisse y avoir des financements et des partenariats pour réaliser des missions d'appui et d'aide au développement au niveau national.
- Il convient de préciser que cette position ne correspond pas au positionnement du mouvement d'origine en Angleterre. Nous souhaitons rappeler les éléments suivants :
 - Incredible Edible Todmorden est en partenariat depuis l'origine de sa création avec la Chambre de Commerce et d'Industrie locale.
 - Près d'un million de livres a été trouvé dans le cadre d'opérations de mécénat pour financer les installations aquaponiques des Incroyables Comestibles de Todmorden.
 - La ferme du Walshden, qui est le centre de gravité des Incroyables Comestibles de Todmorden, est une entité économique.
 - Le mouvement Incredible Edible a reçu en 2017 un soutien de la loterie nationale d'un montant de 400.000 euros !
 - En Angleterre, une personne salariée assure la coordination d'une équipe nationale qui, il est vrai, s'est constituée plus récemment qu'en France.

> Financements en France : une éthique

- Depuis le démarrage du mouvement en France, la coordination nationale a été très précautionneuse dans les choix de partenariats, refusant toute source de financement qui pourrait s'avérer en contradiction avec les valeurs fondamentales du mouvement.
- A noter que compte-tenu de l'ampleur de la mobilisation et de la surface médiatique du mouvement, d'importants financements « faciles » auraient pu être mis en œuvre.
- C'est ainsi, par exemple récent, que la coordination nationale a été sollicitée en janvier 2018 par le groupe Mars Europe (barres chocolatées, sodas, etc.) pour un partenariat dans le cadre de la mise sur le marché européen d'une nouvelle gamme de graines à cuire bio (quinoa, millets, lentilles, pois, etc.). Le volet financier du partenariat aurait comporté un mécénat à hauteur de 1% du chiffre d'affaires annuel en France.
- Nous rappelons que la charte éthique du mouvement des Incroyables Comestibles définit le **principe de non lucrativité, et de bien commun du mouvement**. Cela signifie que les moyens disponibles sont entièrement dévolus à la poursuite de l'objet social de l'association : la promotion et le développement du mouvement, et d'une façon plus générale, la participation à la transition alimentaire des territoires.

☞ Pour toute information sur les financements de l'association depuis sa création, voir le Rapport Budgétaire et Financier 2019 :

https://www.dropbox.com/s/xabycgskih3pwb4/AssoIEFrance_AGO2019_RAPPORT-BUDGETAIRE-ET-FINANCIER.docx?dl=0

> Financements locaux & rôle de la coordination nationale

- Il est par ailleurs à noter que de nombreux groupes locaux en France bénéficient sur leur propre initiative de soutiens financiers de municipalités ou de mécènes privés, et que l'équipe nationale appuie et accompagne les groupes qui souhaitent s'engager dans cette voie.

- La coordination nationale est parfaitement dans son rôle en veillant au caractère non lucratif des actions Incroyables Comestibles, mais également en aidant à construire des nouveaux modèles économiques permettant de soutenir des initiatives locales de transition alimentaire.

La structuration et le fonctionnement de l'équipe nationale IC France

> **La composition de l'équipe de coordination nationale**

L'équipe nationale qui porte le développement du mouvement en France est composée des 10 administrateurs de l'association, et de l'équipe technique. Au sein de l'équipe technique, 6 personnes assurent la coordination du mouvement au niveau national, tandis que d'autres personnes interviennent sur des tâches ou missions déterminées, sans toutefois participer aux réunions de coordination nationale, qui ont généralement lieu les lundis midis.

En 2018, l'équipe technique se compose de la façon suivante (par ordre alphabétique) :

Henri BUREAU	Coordination nationale > Stratégie générale & Partenariats
Jenna HERRY (jusqu'à fin 2018)	Collaboratrice appui réseau*
Betty ILTIS	Administratrice, coordination nationale, animatrice du pôle Incr'EDUC
Pascal KREISS	Administrateur, coordination nationale > Stratégie générale & Partenariats
Jean-Michel HERBILLON	Cofondateur, coordinateur national (salarié)
Julien KETTERLIN	Coordination nationale (salarié)
Margaux KETTERLIN	Collaboratrice appui réseau*
Sarah LEQUEUX (jusqu'à fin 2018)	Collaboratrice appui réseau*
Elsa RAMON (jusqu'à fin 2018)	Collaboratrice appui réseau*
Agathe ROUBAUD	Coordination nationale > Stratégie générale & Partenariats

**Collaboratrice appui réseau* (Équipe animée par Julien)

- Accueil et référencement des nouveaux groupes
- Post d'actus, communication/relais sur partenariats
- Appui à la rédaction de la newsletter
- Appuis divers en fonction des besoins

D'autres personnes bénévoles interviennent occasionnellement pour des tâches spécifiques, suite à des appels lancés sur Facebook pour des travaux de traduction, de développement web, de design graphique ou autres.

> L'équipe salariée, les stagiaires et services civiques

A ce jour, l'équipe fonctionne avec deux salariés :

- **Un poste de coordinateur national / Directeur de l'association** > Jean-Michel Herbillon
1 ETP, poste créé en juin 2013 – Contrat de travail interrompu pour des raisons financières entre avril et décembre 2017. Salaire net : 1980 euros mensuels
- **Un poste de webmaster/animateur réseau** > Julien Ketterlin
Initialement intégré en contrat aidé pour une période de 2 ans.
Contrat transformé en CDI à temps plein depuis le 15 septembre 2018. Poste de coordination réseau subventionné pour 3 ans par la Région Grand Est, d'un montant total de 20.000 euros.
Salaire net : 1.500 euros.

Au 31 août 2018 aucun stage n'est en cours, et l'équipe n'accueille pas de jeunes volontaires en service civique. La perspective de pouvoir intégrer à nouveau des personnes volontaires (stagiaires ou services civiques) est à l'étude.

> Le Fonctionnement de la coordination nationale

- L'équipe nationale se réunit une fois par semaine en principe, en réunion hebdomadaire à distance le lundi midi. Elle ne s'est pas réunie de façon physique en 2018-2019. Des outils collaboratifs en ligne sont en place.
- L'équipe fonctionne sur un mode de prise de décision collégiale au sein du groupe de coordination.
- Au quotidien, le travail est assuré par les deux permanents.

> Le fonctionnement par Cercles de travail autonomes

- La coordination nationale a cherché à mettre en place des cercles de travail thématiques. L'idée est qu'un petit groupe de travail puisse prendre en charge l'animation, dans le réseau, d'une thématique spécifique.
- Plusieurs thématiques ont été identifiées comme nécessitant de mettre en place des processus de travail collectifs et ouverts :
 - Education / Projets en lien avec des établissements scolaires
 - Campus universitaires (avec pour projet de créer la démarche « Incroyables Campus »)
 - Les maisons de retraite
 - Les projets en lien avec les bailleurs sociaux
 - La semence
 - Le compostage
 - Les techniques d'agriculture urbaine
 - Les fruitiers
 - L'écotoxicité en ville
 - Autosuffisance alimentaire
 - Etc.
- L'idée était que ces groupes de travail puissent animer et coordonner la dimension thématique, en lien avec les initiatives de terrain :
 - Animation des pages web ou sites thématiques dédiés et animation sur Facebook.
 - Relais et valorisation des initiatives locales et identification des bonnes pratiques pour mettre en œuvre une pédagogie par l'exemple.

- Construction d'outils, de supports spécifiques, mise en place de méthodologie (comme la méthode en cinq étapes pour lancer les Incroyables Comestibles dans une école, sur un campus, en maison de retraite, etc.),
 - Accueil, information, appui conseil et accompagnement des initiatives sur le champ spécifique.
 - Référencement spécifique des actions
 - Interface avec les autres réseaux, établissements de liens avec les partenaires
 - Etc.
- Sur un sujet comme celui de la semence, l'objectif n'est aucunement de faire des Incroyables Comestibles un acteur de la semence, mais de relayer une information de base, citoyenne, organisée, objectivée, sur la situation de la semence dans notre pays (chiffres-clés, situation légale, réseaux actifs, etc.), aider les groupes de terrains à mieux identifier les acteurs du réseau de la semence et des ressources disponibles (sur la reproduction de la semence, par exemple), approfondir les partenariats (Kokopelli, Graine de Troc, etc.). Il ne s'agit pas de se substituer, mais de connecter et relayer.
 - A ce stade, trois groupes de travail ont été mis en place (éducation, campus, semence), mais aucun des trois groupes n'a réellement pu poursuivre ses travaux sur la base d'une dynamique collective. Les groupes thématiques n'ont pas pu se structurer dans le temps faute de ressources suffisamment actives d'animation, et faute de participants durablement impliqués dans le temps. (voir ci-dessous le point « essoufflement » page 28)

> Incr'EDUC, les Incroyables de l'Éducation

- Dès 2012, des actions Incroyables Comestibles ont vu le jour dans les établissements scolaires, avec quelquefois des actions de la maternelle au lycée. Des partenariats ont été mis en place dans certaines académies dans le cadre de programmes pédagogiques encadrés, permettant de dégager des ressources pour les professeurs souhaitant développer des actions IC.
- À partir de 2014, la coordination nationale a suivi et accompagné ces actions avec la création de l'Incr'EDUC, le Pôle Education des Incroyables Comestibles.
- Betty Iltis, enseignante spécialisée de l'éducation nationale qui a initié les IC à Altkirch (<http://altkirch.lesincroyablescomestibles.fr/>) a été sollicitée pour rejoindre la coordination nationale et animer ce Pôle.
- Un Cercle de travail thématique a été formé, composé principalement de professionnels de l'éducation issus de groupes IC locaux qui avaient engagé des actions IC dans des établissements scolaires.
- Ce groupe a mis en place une méthodologie et des outils de communication :
 - Un site internet dédié sur le site web national des Incroyables Comestibles : <http://increduc.lesincroyablescomestibles.fr/>
 - Une page Facebook dédiée : <https://www.facebook.com/groups/increduc/>
 - Une méthode en 5 étapes pour les professionnels de l'éducation pour aider les professionnels de l'éducation et autres personnes désireuses de lancer une action Incroyables Comestibles avec des enfants : http://increduc.lesincroyablescomestibles.fr/wp-content/uploads/sites/66/2016/07/Methode_en_5_etapes_eleves.pdf
 - Un référentiel à destination des enseignants donnant des illustrations et des conseils pour conduire des actions Incroyables Comestibles

- Un accueil et appui-conseil pour accompagner les initiatives qui sont en demande de soutien.

> Les projets « Education » en cours

- Main à la Pâte : le projet d'un guide pédagogique autour du thème « *ma Nourriture, ma Planète et Moi* » est né avec comme partenaire la Main à la pâte, mais malheureusement ce projet n'a pas abouti à ce jour faute de moyens financiers.
- D'autres contacts ont été pris par la suite notamment avec CRESNA (<http://www.cresna-animalim.com/cresna/>) pour réaliser un kit d'animation autour de la nourriture.
- L'Incr'Educ a aussi soutenu le projet Latitude Food (<http://www.latitudesfood.org/>) et accompagné différentes actions éducatives à travers le territoire.
- De tous ces liens, ces partenariats et toutes les discussions qui en ont découlé, la nécessité d'un dispositif plus important est parue évidente. C'est ainsi que le dispositif « Mon Parcours d'Incroyable Citoyen » est né (*MPIC - voir explicatif ci-dessous, partie 4*).
- En 2018, la Fondation Nature et Découverte a soutenu le projet MPIC dans le cadre du programme de soutien « *Coup de pouce* ». 2.500 € ont été octroyés au projet Mon Parcours d'Incroyable Citoyen, qui a par ailleurs été retenu comme pouvant bénéficier du dispositif de « *L'arrondi en caisse* » dans les magasins de Colmar et Strasbourg (1.372 euros de collecte).
- Un groupe de travail de 4 personnes est formé au sein de la coordination nationale pour construire et positionner le projet Mon Parcours d'Incroyable Citoyen, qui devait entrer en phase de test et d'expérimentation dès la rentrée 2019 sur un nombre limité de sites. Le manque d'énergie et de ressources disponibles pour porter ce projet s'est fait cruellement ressentir en 2018-2019, et le projet Mon Parcours d'Incroyable Citoyen est aujourd'hui en stand-by (voir ci-dessous).

> Évaluation du fonctionnement de l'organisation IC France

2016-2018 : stabilisation de l'équipe nationale

- Entre 2016 et 2018, une équipe nationale a finalement pu se stabiliser, ce qui a été un élément très positif. La difficulté dans nos réseaux est souvent que beaucoup de personnes volontaires se manifestent pour aider ou soutenir bénévolement, mais se retirent assez vite et ne sont pas en mesure de s'impliquer de façon sérieuse et responsable, continue sur des périodes qui font que l'on peut réellement compter sur elles. Nous avons passé beaucoup de temps à accueillir et former des candidats qui finalement, pour une raison ou une autre, ne sont rapidement plus en mesure de donner suite.
- Inversement, il est très difficile d'accueillir des personnes en appui dans une organisation qui n'est pas viabilisée, suffisamment organisée pour déterminer des rôles, des tâches bien définies, des responsabilités, des mécanismes opérants de prise de décision, etc.
- Par ailleurs, le fonctionnement au quotidien a été très impacté par le poids de l'activité et des sollicitations quotidiennes, et le déséquilibre important entre les moyens à disposition (notamment les ressources financières), la charge de travail et la capacité à développer des projets structurants. Tous les détails de cette situation financière sont explicités dans le rapport budgétaire et financier
- De facto, l'équipe travaille dans des conditions très sous-optimales, générant manque de réactivité, stress, fatigues, tensions. Une remise à plat s'avère indispensable.

2019 - Essoufflement

- Une nouvelle équipe d'administration a été installée lors de l'AG 2018 qui s'est tenue à Cergy en septembre 2018. Comme indiqué précédemment, cette nouvelle configuration a permis d'intégrer des personnes nouvelles pour une meilleure représentativité de la diversité des initiatives, des sensibilités, des régions.
- Pour autant, le travail collectif au sein de ce cercle de travail a eu beaucoup de mal à se mettre en place, et ce pour différentes raisons :
 - ☞ Des enjeux fort de remise à plat et de réorganisation qui se sont heurtés à une difficulté de mettre en place des rythmes de travail communs, dues aux impératifs des uns et des autres et aux très fortes contraintes de disponibilité.
 - ☞ Des niveaux d'engagement très différents au sein du groupe, des difficultés à mettre en place des processus de travail permettant d'amener chacun au même niveau d'information.
 - ☞ Une impossibilité à trouver des temps permettant de rassembler l'équipe nationale, permettant de faire réellement connaissance, permettant de créer une émulation commune.
 - ☞ Une difficulté, dans ce contexte, à établir des priorités claires et à dégager l'énergie nécessaire pour porter des projets structurants qui permettraient de viabiliser le travail de l'association nationale.
 - ☞ Un passif né de différentes situations antérieures qui n'ont pas pu être réglées au cours des dernières années : une organisation mal définie, des missions larges, des sollicitations mal canalisées et générant un sentiment de travailler en permanence dans l'urgence, un réseau insuffisamment structuré, des correspondants insuffisamment bien identifiés, des outils de communication sous-optimaux, l'absence de mécanisme de régulation sociale permettant de mieux amortir les conflits interpersonnels usants, la tension permanente non suffisamment amortie etc.

Ce passif a fini par conduire à des enlacements, des essoufflements, des déséquilibres et une confusion dans la répartition des charges de travail qui ont beaucoup pesé sur la dynamique de travail collective. Depuis un moment, il s'avère qu'il est difficile de remonter la pente de situations qui n'ont pas été posées correctement !
 - ☞ L'absence d'un cadre organisationnel et de régulation clair qui n'a pas permis d'avancer sur les différents sujets indépendamment du rythme ou des possibilités de chacun.
 - ☞ Une difficulté exprimée par certains administrateurs de pouvoir bien se situer dans le travail collectif, et de pouvoir réellement s'impliquer.
 - ☞ Plusieurs retraits déclarés ou de facto au sein de l'équipe administratrice comme de l'équipe opérationnelle.
 - ☞ Une difficulté à devoir travailler toujours dans l'urgence, et à sentir l'épée de Damoclès de budget de court terme généré par un modèle économique incertain, générant une insécurité financière à moyen et long terme.

Il en résulte :

- que l'impérieuse remise à plat et réorganisation intégrale du travail national n'a pas pu se faire au cours de l'année écoulée, conduisant à un épuisement général des forces.
- que dans ces circonstances, le travail de réponse aux sollicitations quotidiennes et de pilotage des deux partenariats en cours (Colisée et Sanoflore), ainsi que l'organisation du rassemblement national des Incroyables Journées, a consommé toutes les énergies opérationnelles disponibles.
- que les projets structurants « Villes et villages Comestibles de France » et « Mon parcours d'Incroyable Citoyen » (voir ci-dessous) ont été très largement laissés en stand-by.
- que la situation financière de l'association, notamment marquée par l'absence de ressources nouvelles, est la traduction de l'incapacité d'avancer sur le développement de projets structurants permettant de consolider le modèle économique de l'association et d'en viabiliser le fonctionnement à moyen et long terme.

5. LES DISPOSITIFS STRUCTURANTS ET LES PARTENARIATS

Deux dispositifs structurants et deux partenariats d'entreprises sont actuellement en cours de développement et/ou de déploiement.

La démarche « Villes et Villages Comestibles de France – Territoires citoyens de transition alimentaire »

Les premiers éléments de réflexion stratégique autour de cette démarche ont été posés dès 2014. Ils ont fait l'objet d'un travail important de positionnement de la démarche, qui est toujours en cours. Des premiers jalons ont été posés, mais cette démarche est ambitieuse, pressentie très tôt comme devant sortir du giron strict des Incroyables Comestibles pour être portée par un consortium d'acteurs de transition.

Ces développements se sont heurtés, pour l'heure, à un manque de ressources, de disponibilités et de compétences pour pouvoir aboutir. Pour autant, des pas ont été franchis, notamment un rapprochement avec le mouvement Colibris qui pourrait aboutir à la construction d'une démarche multipartenariale permettant de construire une offre de service intégrée pour sensibiliser et accompagner les territoires dans leur démarche de transition alimentaire.

> Éléments généraux / Positionnement

Les éléments de justification et de positionnement globaux de cette initiative sont les suivants :

- Les Incroyables Comestibles sont fondamentalement une initiative de transition citoyenne. Avec d'autres mouvements de ce qu'on appelle la « *Génération végétale* » (glaneurs, urbainsculteurs, Colibris, villes en transition, disco-soupes, anti-gaspillage alimentaire, etc.), ils font du lien à la terre nourricière le levier de transformation du modèle de société. Leur action est éminemment pédagogique, et mobilisatrice d'une force citoyenne de changement pour une transition écologique, humaine, sociétale.
- L'autosuffisance alimentaire est au cœur de la démarche Incredible Edible. L'initiative citoyenne née à Todmorden s'est donné 10 ans (2008-2018) pour permettre au territoire de la ville d'accéder à l'autosuffisance alimentaire. A Todmorden, l'objectif est loin d'être atteint, mais le thème de l'autosuffisance alimentaire a émergé, grâce à cette initiative pionnière, comme une préoccupation nouvelle des territoires.
- Le sens de la démarche VVCF est de **fédérer les démarches citoyennes** qui cherchent à faire bouger les lignes des systèmes alimentaires territoriaux et à enclencher la transition alimentaire des villes et des territoires.
- L'enjeu est de coordonner les offres de services des différents acteurs qui apportent des solutions et des réponses pour outiller et accompagner la transition alimentaire : sensibilisation, organisation de la mobilisation citoyenne, cartographie des territoires, recherche de foncier, installation, création de filières et de nouveaux modèles économiques de production, de transformation, de distribution, etc., sensibilisation, réapprentissage et accompagnement aux pratiques de cuisine saine et naturelle, lutte contre le gaspillage alimentaire, démarches et outils de démocratie alimentaire et accès de toutes les couches de la population à une nourriture saine et de qualité, etc.
- Cette démarche est initiée par les Incroyables Comestibles car l'autosuffisance alimentaire est *congénitale* de la démarche Incredible Edible et que c'est ce mouvement qui a propulsé le thème de l'autosuffisance alimentaire dans le débat public et médiatique. Pour autant cette démarche a vocation à sortir du giron étroit des Incroyables Comestibles et à être portée par un consortium d'acteurs de transition.

- De nombreux groupes Incroyables Comestibles sont en demande de soutien pour avancer sur l'agenda de la transition alimentaire et de l'autosuffisance. Ils souhaitent jouer un rôle plus actif, et aller au-delà des actions Incroyables Comestibles, qui sont avant tout des actions pédagogiques et d'impulsion.
- L'idée d'un label citoyen des territoires alimentaires de transition s'explique par l'enjeu de placer la question alimentaire au cœur de l'enjeu démocratique. Il s'agit de créer les conditions de **réappropriation, par les citoyens, de l'action collective**. Ce label citoyen vise principalement à permettre aux citoyens de s'organiser, de disposer de ressources et d'outils pour impulser des dynamiques sur leurs territoires, aller au-devant des élus, des forces vives, des filières économiques en tant que force de proposition, d'impulsion, d'initiative, tout en restant dans l'esprit d'une démarche de transition citoyenne, écologique et solidaire. En arrière-plan, il s'agit de considérer qu'il n'y a pas de démarche de transition sans les forces et les acteurs qui portent, en conscience, l'agenda de la transition citoyenne.
- La démarche vise à fédérer et à coordonner des offres de services, et à créer des cadres structurants, facilitants. Elle vise surtout à donner de la visibilité aux démarches citoyennes pionnières, pour faire la démonstration que les citoyens peuvent aujourd'hui prendre en main de façon organisée et responsable la destinée de nos territoires, et œuvrer à impulser et déployer de nouveaux modèles d'action collective.

> Un label citoyen : un enjeu de réappropriation citoyenne et démocratique des cadres structurants de l'action collective

- Cette démarche vise à prendre à contrepied les processus habituels de labellisation, type certification bio ou normes ISO, qui sont des procédures souvent top down. Ce label est citoyen dans le sens où il s'agit de créer une démarche bottom-up qui part des habitants et des forces citoyennes. Le cahier des charges est conçu pour permettre de faciliter l'engagement volontaire, individuel et collectif, en conscience et en responsabilité. La démarche permet de prévenir les tentations de récupération politique et le jeu des lobbies économiques qui peuvent puissamment enrayer les dynamiques à l'œuvre pour une transformation des systèmes alimentaires locaux. Il s'agit de créer une force citoyenne de propulsion, positive, organisée, permettant de faire un contrepoids. Cette démarche structurée vise à garantir l'autonomie du mouvement citoyen et d'assurer sa légitimité à agir pour l'avenir des territoires sans instrumentalisation. La charte définit une vision d'avenir des territoires nourriciers de demain. C'est également un cadre d'engagement quant à une éthique, des valeurs.
- Cette démarche est conçue comme une initiative de convergence. Elle s'appuie sur une meilleure coordination des réseaux nationaux et de leurs offres de services, afin de faciliter l'organisation territoriale, sur les territoires. Très concrètement, cela induit que sur un territoire, un groupe Incroyables Comestibles peut être l'initiateur de la démarche de transition alimentaire et d'autosuffisance, mais sur un autre territoire, ce peut-être un des partenaires de la démarche. Dans tous les cas, l'enjeu est d'impulser, et de faciliter ensuite l'implantation de ses partenaires.
- Cette démarche est volontaire à la base. Elle permet de **sceller de façon citoyenne des engagements collectifs de territoire**.

> Concrètement

Des premiers outils de structuration de la démarche ont été mis en place par la coordination nationale :

- Dès 2013 sur une première grille identifiant les 50 actions ou 50 marches permettant de conduire un territoire à l'autosuffisance alimentaire.
- Création d'un PowerPoint présentant une première hypothèse de travail, et permettant d'aller au-devant des partenaires et des financeurs.
- Mise en place d'une première plateforme web dédiée à la démarche de transition alimentaire des territoires.

- Production de documents stratégiques et accompagnement des premiers projets pilotes : principalement sur Albi (première ville s'engageant, par l'initiative Incroyables Comestibles, dans une démarche de transition alimentaire), et sur Metz.
- Première approche de partenaires pour former l'embryon d'un consortium d'acteurs susceptibles de se lier pour porter cette démarche : Colibris, Université Populaire de Permaculture, Cols Verts, Fermes d'Avenir, etc.

> **Les suites de l'agora alimentation du mouvement Colibris**

- Un représentant de la coordination nationale a participé à la dernière étape du processus d'Agora alimentation des Colibris qui s'est tenue en 2017-2018 et qui a décidé- ente autres- de créer une plateforme partenariale coordonnant les offres de services des acteurs de transition.
- La coordination nationale IC France devrait jouer un rôle actif dans ce processus, et être force de proposition pour donner consistance à tous les travaux et réflexions conduits jusqu'à présent autour de l'enjeu de faire émerger des territoires citoyens de transition alimentaire.

> **Où en sommes-nous, en cette mi-juillet 2019 ?**

Faute d'énergie et de ressources disponibles, le projet VVCF n'a pas pu être travaillé au cours de l'année écoulée. Il est globalement en stand-by depuis la dernière AG de septembre 2018.

Mon Parcours d'Incroyables Citoyens (MPIC)

Lien vers le dossier de présentation générale du projet :

https://www.dropbox.com/sh/lbkd8fdmj11n326/AAA9i6_hatkJ37HSWEIWbc31a?dl=0

> **Éléments généraux / Positionnement**

- MPIC est une démarche impulsée par l'Incr'Educ, le pôle Éducation des Incroyables Comestibles au niveau national.
- Ce projet s'adresse aux nouvelles générations : enfants, adolescents, jeunes adultes. Il s'agit de leur proposer un parcours qui, dès le plus jeune âge, va leur permettre de vivre des expériences concrètes et de cheminer progressivement vers une citoyenneté active, consciente, responsable, engagée autour du thème, dans un premier temps de « *ma nourriture, ma planète et moi, Incroyable Citoyen* ».
- Sont ciblés les professionnels de l'éducation : enseignants, accompagnants, moniteurs, encadrants de conseil de jeunes, etc. L'objectif est de leur apporter toutes les ressources leur permettant de développer une pédagogie de projet et des actions concrètes autour des thèmes de la nourriture, de l'alimentation, du gaspillage alimentaire, du lien à la terre nourricière, des plantations, du compostage, de la transition citoyenne, etc.
- Des ambassadeurs locaux feront le lien entre les professionnels de l'éducation qui souhaitent conduire des actions et mettre en place des parcours, et les réseaux de la transition citoyenne. Il s'agit d'offrir tous les appuis, les ressources et de permettre les mobilisations collectives qui rendent possible des actions (par exemple : mettre en place un projet de plantations partagées, monter un séjour à la ferme, organiser un atelier sur le gaspillage alimentaire, un atelier cuisine, etc.).

- Pour mobiliser les jeunes générations, l'objectif est également de créer des univers web de quizz, de tutos et de jeu 3D qui permettent par exemple de transformer sa ville en cité nourricière virtuelle, mais également de façon bien réelle par des initiatives de terrain.
- Le projet est imaginé comme pouvant permettre de déployer de façon expérimentale dans une première région en année 1 (région Grand Est), élargie à deux autres régions en année 2, pour se généraliser à tout le territoire national à terme.

> **Le processus de travail mis en œuvre**

- Un groupe de travail a été créé au sein de la coordination nationale pour porter cette initiative, en construire les fondamentaux (positionnement, stratégie de développement et planification, modèle économique, système d'alliances).
- Un diaporama a été réalisé pour présenter la démarche et aller au-devant des partenaires et des financeurs.
- Une série de partenaires a été approchée et des premiers partenariats ou pistes de partenariats sont activées
 - Sur le plan méthodologique et pédagogique : Bâtisseurs des possibles, Cresna, Graine d'Explorateurs
 - Sur le plan de la communication : Sikana nature Acom Europe,
 - Sur le plan de la mobilisation des réseaux : Réseau des Cols Verts, Université Populaire de Permaculture (UPP), Colibris.
 - Sur le plan financier : Fondation Educations Plurielles, Fondation Good Planet, Fondation de France, Fondation Nature & Découverte (voir ci-dessous), 1% pour la planète.
 - Sur le plan du montage du projet : France active
- Des connexions avec des élus et des collectivités territoriales ont été établies, ainsi qu'avec des groupes locaux susceptibles de porter le projet en phase d'expérimentation.
- Un premier dossier de demande de financement a été déposé dans le cadre du Plan National d'Alimentation (appel à projet de novembre 2017). Le projet n'a pas été retenu.

> **Premiers soutiens financiers**

- Le projet a reçu un premier, double soutien, de la part de la fondation Nature & Découverte : coup de pouce en 2017, soit 2.500 € et arrondis de caisse dans deux magasins en 2018, soit 1.370 euros.

> **Où en sommes-nous, en cette mi-juillet 2019 ?**

En septembre 2018, nous faisons les constats suivants :

- Ce projet est ambitieux et nécessite de renforcer et structurer une équipe mieux dimensionnée aux enjeux de ce projet, disposant des moyens et compétences nécessaires.
- Les premiers contacts très positifs avec plusieurs partenaires de premier plan (notamment la Banque des Territoires, la Fondation Good Planet et la Fondation Educations Plurielles, prêts à investir à nos côtés) laissent entrevoir d'importantes possibilités de réunir les fonds nécessaires pour structurer une équipe et lui donner les moyens d'action adéquats.
- Le montage d'un tour de table financier devait se poursuivre en 2018-2019, tandis que nous imaginions alors des premières expérimentations qui pourraient être initiées dès la rentrée 2019, pour une première expérimentation en région Grand-Est.

> Éléments généraux :

- Une convention de partenariat a été signée en mars 2018 avec le groupe Colisée, réseau regroupant 102 maisons de retraites (EPHAD) dans toute la France.
- Suite à une première action Incroyables Comestibles initiée dans une maison de retraite située dans le val d'Oise et qui a été repérée comme l'une des initiatives les plus innovantes et porteuses du réseau, la direction de Colisée a souhaité étendre le principe à toutes ses maisons.
- En juin 2017, le principe des Incroyables Comestibles a été présenté lors d'un séminaire de direction qui réunissait tous les responsables de structure.
- Un plan d'action pour le déploiement des Incroyables Comestibles dans tout le réseau Colisée a été élaboré et validé.
- Le partenariat a été inauguré le 25 mai 2018 à l'occasion de la Fête des Voisins, se déclinant en « Maison de retraites en Fête » au sein du Colisée. Cette inauguration a été reconduite en 2019 dans les Maisons qui n'avaient pas été engagées dans des projets Incroyables Comestibles en 2018.

> Les modalités de la convention

- Un partenariat pour trois ans se traduisant par un soutien de mécénat à hauteur de 40.000 euros par an.
- Un accompagnement par la mise en place d'outils d'animation et d'aide à l'installation d'actions de plantations partagées dans les maisons de retraite.
- Le souhait de travailler également sur le thème des approvisionnements relatifs à la nourriture dans les résidences, et l'installation d'activités externes de micro-maraichage dans les structures disposant de foncier disponible (pour info : la moitié des structures du Colisée sont en milieu rural).

> Les outils d'accompagnement

- Mise en place d'une plateforme d'animation sur Workplace, la version professionnelle de Facebook (plus de 300 inscrits)
- Réalisation d'un guide du partenariat.
- Réalisation et mise à disposition d'outils d'accompagnement :
 - « IC Tout en Images » (réactualisé en 2019) : diaporama de présentation des Incroyables Comestibles
 - « Imaginaire de plantation » (réactualisé en 2019) : diaporama illustré de toutes les possibilités de plantations.
 - Mise à disposition de tutos pour réaliser des bacs de plantation, des spirales d'aromatiques, des Jardins en trou de serrure, etc.

> En cours

- Réalisation d'une enquête auprès de toutes les structures du groupe pour évaluer les deux premières années de partenariat, de faire remonter les projets, les besoins, etc. Les résultats de l'enquête seront disponibles à la fin de l'été 2019.
- Mise en place d'un MOOC pour mieux accompagner les animateurs sur le terrain.

Partenariat avec Sanoflore

Voir :

- ☞ **La page web dédiée au partenariat avec Sanoflore sur notre site internet**
<http://lesincroyablescomestibles.fr/partenariat-avec-sanoflore/>
- ☞ **La page web dédiée au partenariat sur le site de Sanoflore**
<https://www.sanoflore.fr/marque/Sanoflore-soutient-Les-Incroyables-Comestibles/a455.aspx>
- ☞ **Le communiqué de presse :**
<http://lesincroyablescomestibles.fr/wp-content/uploads/2019/03/Communiqué-de-Presse-Partenariat-Sanoflore-Les-Incroyables-Comestibles.pdf>
- ☞ **Un premier reportage TV réalisé sur l'implantation de la spirale d'aromatiques du campus du Saulcy à Metz**
<https://viamirabelle.tv/une-spirale-de-plantes-medicinales-pousse-au-saulcy/>

> Le principe du partenariat

- Un partenariat s'est engagé courant 2017 avec Sanoflore, entreprise de cosmétique bio installée depuis 1972 à Gigors-et-Lozeron, dans le Vercors.
- Sanoflore souhaite valoriser les plantes qui sont traditionnellement cultivées dans leur jardin à Gigors. L'objectif du partenariat consiste, pour cette année, à mettre en place de belles spirales d'aromatiques sur trois sites partenaires. D'autres types d'installations seront envisagés pour les années suivantes (jardins en trou de serrure, mandalas de permaculture, etc.)
- Les trois sites retenus en 2018 sont Bois d'Arcy dans les Yvelines, Chambéry, et Metz (campus du Saulcy, en partenariat avec l'association étudiante « Uni'vert »).
- L'objectif est que ce partenariat soit durable. L'année prochaine, et les années suivantes, d'autres sites - 2 à 3 chaque année - seront retenus pour des implantations. Dans les villes retenues cette année, une autre implantation pourra éventuellement être envisagée.

> Le soutien proposé par Sanoflore

- Le partenariat induit un soutien des initiatives locales et un soutien du mouvement au niveau national.
- Pour les groupes locaux retenus, Sanoflore met un budget de 3.000 euros pour financer, pour chaque site, les achats de plantes de repiquage bio, ainsi que les matériaux nécessaires. Ils souhaitent mettre en avant les 60 espèces de plantes aromatiques et médicinales comestibles présentes dans leur jardin de Gigors. Les choix de plantes se font néanmoins en coopération avec le groupe local qui dispose du budget, et se fournira directement en plants.
- Les 3.000 euros seront versés à l'Association Nationale IC France, qui mettra intégralement le montant à disposition des projets locaux.
- Au niveau national, le partenariat se traduit par un mécénat à hauteur de 20.000 euros par an, pour permettre à la coordination de jouer pleinement, et dans de bonnes conditions, son rôle d'animation de ce projet spécifiquement. Mais d'une façon plus générale, ce montant vise à soutenir le développement du mouvement en France.

> L'implantation et le design

- L'idée est de réaliser de belles spirales (proéminente, en hauteur) d'environ 4 m sur 4 m environ, ou bien 5 m sur 5 m.
- L'idée est de réaliser, si possible, des spirales qui peuvent avoir un caractère ludique pour les enfants (possibilité de grimper sans danger sur la butte que forme la spirale).

- En 2018, les sites retenus³ ont été sélectionnés en fonction de leurs particularités :
 - Une équipe locale bien implantée à Chambéry, pour un projet monté en partenariat avec la Ville.
 - En lien avec un Conseil Municipal de Jeunes à Bois d'Arcy (et un groupe scout).
 - En lien avec des étudiants à Metz, sur le campus universitaire.

- Sanoflore met un budget additionnel à disposition, d'un montant de 3.000 euros, pour conseiller et aider les groupes à concevoir leur design de la spirale. Chaque spirale sera singulière, désignée en fonction des conditions de terrain et de climat et des souhaits de chaque groupe.

- Une mission d'élaboration du cahier des charges / tutoriel a été confiée à Agathe Roubaud (cabinet en permaculture Kaléidoscoop), membre de la coordination nationale IC France et co-présidente de l'Université Populaire de Permaculture.

Ce tutoriel a été d'un grand appui pour la réalisation des spirales, sur le terrain, par les équipes locales.

Voir :

<https://www.dropbox.com/s/h1sut197ypba7zz/spirales%20botaniques%20g%C3%A9antes%20%20Tutoriel%20%20projet%20ICF-Sanoflore.pdf?dl=0>

> Les conditions

- Il s'agit d'un partenariat avec une marque. Ce partenariat devrait également être mis en place avec le mouvement Incredible Edible en Angleterre, le réseau anglais étant en recherche de ce type de partenariats.

- Les conditions posées pour accepter ce partenariat sont très strictes :
 - Pas de sponsoring direct : aucune mention Sanoflore sur le site lui-même.
 - Possibilité pour Sanoflore de valoriser comme ils le souhaitent le partenariat dans leur communication, que ce soit dans leur newsletter ou sur leur site internet ou autre support de com. Possibilité d'appeler leurs clients à rejoindre les actions Incroyables Comestibles. Ils feront un reportage localement. Il y aura sans doute une inauguration.
 - Possibilité, pour le groupe local, de communiquer ... un peu, beaucoup, ou pas du tout !

> Calendrier de déploiements

- Pour les premières actions sur les trois sites retenus en 2018, les installations se feront au courant de l'automne. Les plantations elles-mêmes sont prévues au sortir de l'hiver, en mars/avril.

- Pour les actions 2019, les sites complémentaires seront sélectionnés selon des modalités à définir au courant du printemps 2019, pour des installations à l'automne et des plantations au printemps suivant.

- Et ainsi de suite pour les années suivantes.

³ Bayonne faisait partie des trois sites initialement retenus. Les conditions n'étant pas réunies, le groupe local IC n'étant pas prêt pour s'engager immédiatement dans l'opération, il a été décidé de reporter le démarrage du projet sur Bayonne en année 2

> **Éléments généraux**

- Les Incroyables Comestibles ont été sollicités en 2017 par les organisateurs de la première édition de la Grande Course du Grand Paris pour être l'une des deux associations partenaires de cette nouvelle course plaçant l'engagement éco-citoyen et solidaire au cœur de cet événement sportif.
- Deux associations sont subventionnées à hauteur de 1 € par dossard payant : les Incroyables Comestibles pour la réalisation de jardins potagers partagés et une association pour la plantation d'arbres en Ile de France. L'action a rapporté 6.000 €.
- La 1^{ère} édition a réuni plus de 8000 coureurs, offrant une magnifique tribune pour faire connaître le mouvement des Incroyables Comestibles et nourrir l'imaginaire collectif d'une ville qui se transforme en espace nourricier.

> **Les moyens mis en œuvre par la coordination nationale**

- Mise en place d'une logistique pour l'évènement, en lien avec les Incroyables Comestibles de Paris.
- Réalisation d'un magnifique stand très visible sur le village de la Course avec animations.
- Présence lors des temps protocolaires.
- Réalisation de supports : panneaux, affiches, flyer, banderoles, autocollants (collés sur les maillots des coureurs), T-shirts (offerts aux gagnants).

> **Les suites**

- Les organisateurs de la GCGP, satisfaits du déploiement lors de l'édition 2017 des Incroyables Comestibles, ont souhaité renouveler l'opération en 2018. Mais la course a été annulée en dernière minute pour des raisons de sécurité.
- Les organisateurs ont d'ores-et-déjà fait part de leur souhait de poursuivre le partenariat avec les Incroyables Comestibles pour l'édition 2019.

> Les Incroyables Comestibles, bien implantés en France grâce à l'interaction entre l'engagement local et le soutien d'une coordination nationale

Le mouvement Incroyables Comestibles vit en France dans l'interaction entre l'ensemble des très nombreux citoyens bénévoles, qui chaque jour, s'investissent pour faire vivre nos actions de plantations partagées et participer, sur leurs territoires, aux projets de transition alimentaire, et une équipe au niveau national, qui a à cœur d'œuvrer pour faciliter l'implantation et accompagner le développement de notre mouvement en France.

Aujourd'hui, nous observons une très forte implantation du mouvement, une reconnaissance institutionnelle, une présence bien réelle sur le terrain, une dynamique qui reste en développement, attestée par les très nombreuses sollicitations que nous recevons chaque jour, sur le plan local comme sur le plan national.

> Une force propulsive importante due à la puissance du concept

Les Incroyables Comestibles sont dans l'air du temps, mais se développent et prospèrent surtout grâce à la puissance de la forme de mobilisation citoyenne qu'il propose :

- ☞ Inviter chacune/chacun à poser en conscience un acte positif inscrit dans une notion de gratuité de bien commun qui, là où nous nous trouvons, là où nous habitons, tel que nous sommes, permet de nous reconnecter les uns aux autres, et de nous reconnecter à la terre nourricière dans un esprit de co-création joyeuse de l'abondance partagée !
- ☞ Démontrer le pouvoir des petites actions, et l'enjeu de créer des mobilisations citoyennes par l'acte positif pour nourrir un autre imaginaire collectif et faire bouger les lignes politiques et sociétales autour de sujets cruciaux : le vivre-ensemble, la nourriture saine et locale, la santé, le soin et le respect apporté à la terre nourricière, au milieu naturel, au rythme du vivant, la lutte contre le gaspillage alimentaire, l'éducation au vivant, etc.
- ☞ Inviter à la réappropriation : de sa ville, de son alimentation, de sa santé, de son avenir ...
- ☞ Sensibiliser au lien entre l'écologie intérieure et l'écologie sociale et sociétale.
- ☞ Accompagner la prise de conscience de l'enjeu du manger sain et local, et de l'enjeu à transformer les villes et les territoires en espaces nourriciers, pour se mettre en mouvement vers l'autosuffisance alimentaire.
- ☞ Créer des sillons de conscience et générer des convergences pour faire avancer l'agenda de la transition citoyenne, et faire émerger une masse critique de gens sensibles à l'enjeu de faire émerger de nouveaux modes d'organisation sociétale et de régulation socio-économique, pour permettre, au final, de changer d'esprit de développement humain.

Aujourd'hui, le mouvement continue à mobiliser des milliers et des milliers de citoyens partout en France et dans le monde, la pollinisation se poursuit, et son implantation s'enracine chaque jour davantage dans nos territoires.

L'interaction constante entre un mouvement citoyen totalement souverain à sa base, qui n'appartient à personne et une structure nationale d'aide, d'appui et de soutien au développement est incontestablement une force propulsive du développement des Incroyables Comestibles dans notre pays.

> Faiblesses et fragilités

Nous sommes chaque jour en contact avec des citoyens curieux et interpellés par notre forme d'action, qui s'engagent, qui essaient, mais qui se heurtent assez rapidement à des problèmes de moyens, d'engagement collectif, et qui ont besoin d'outils et de structuration pour mieux se situer, mieux fédérer, avoir un impact plus direct face aux élus et partenaires territoriaux.

Aujourd'hui, la motivation initiale ne suffit plus ! Le manque d'outils probants et de dispositifs structurants conduit à une forme d'épuisement des énergies. Il y a un enjeu fort à mettre à la disposition des bénévoles locaux des dispositifs d'appui repensés : mise à disposition d'informations de plaidoyer, pack de démarrage, outils de mobilisation et de régulation, outils pédagogiques, tutoriels, dispositifs, méthodes de travail, alliances nationales soutenant en local, structurations, moyens opérationnels, coaching, organisation territoriale, outils presse, réseaux sociaux, etc.

On s'aperçoit aujourd'hui qu'alors que les citoyens qui se lancent seuls finissent par s'épuiser à petit feu, les groupes s'enracinent et prospèrent dès que l'action est mieux structurée, portée institutionnellement : par des associations, des organismes d'actions sociale et d'éducation populaire, des conseils municipaux de jeunes, des bailleurs sociaux, des écoles, des maisons de retraite, etc.

Au niveau national, les Incroyables Comestibles sont repérés comme un acteur majeur de l'agriculture urbaine pédagogique, participative et solidaire, et sont de plus en plus sollicités, sur le plan national, comme une institution, ce qu'ils ne sont pas !

L'écart entre les enjeux et les attentes d'une part, les énergies, ressources et moyens disponibles d'autre part, ne va pas sans poser d'importants problèmes de viabilité du travail national.

> Un engagement de cœur et de conviction, en local mais aussi en national !

Ce mouvement tient sa force de l'engagement de personnes qui, chaque jour, s'engagent sur le terrain en donnant un peu de leur temps pour faire vivre nos actions de plantations partagées.

Sur le plan national, ce rapport d'activité fait état de l'engagement sans compter, de cœur et de conviction, de femmes et d'hommes qui, de façon bénévole pour la très grande majorité d'entre eux/elles – l'association nationale ne comptant aujourd'hui que 2 postes salariés (un seul jusqu'en septembre 2016) – se sont engagés depuis 2012 pour soutenir et porter en conscience et en responsabilité le développement du mouvement citoyen des Incroyables Comestibles en France.

Le travail national des Incroyables Comestibles est **un cercle de travail ouvert à toutes et à tous**. Cette équipe nationale a évolué ces dernières années au gré des bonnes volontés souhaitant s'associer à ce travail et **œuvrer dans l'esprit du mouvement : respect, solidarité, partage, bienveillance, tolérance, sincérité de l'engagement et entraide**.

Cette équipe qui a réuni à certaines époques une quinzaine de personnes investies de différentes façons et à différents niveaux œuvre avec les moyens limités dont elle dispose, dans un contexte globalement difficile car les enjeux sont importants, les sollicitations sont nombreuses, les attentes sont fortes, consciente de toutes les limites de son action.

Le travail national IC France s'installe et s'organise dans le temps ; il y a certes beaucoup de ratés au quotidien qui peuvent engendrer d'éventuelles frustrations ou incompréhensions. Pour autant un travail important est accompli chaque jour, comme en fait état ce rapport d'activités.

> Une organisation du travail national qui doit être profondément repensée

Après 7 années pleines d'implantations et de développement très importants du mouvement en France, dans un contexte très différent des années de démarrage, contexte nouveau dans lequel les Incroyables Comestibles sont devenus un acteur important dans le paysage de l'agriculture urbaine participative et de la transition alimentaire des territoires, et face à des enjeux de société très forts, il est nécessaire de changer d'époque !

Il est aujourd'hui **indispensable de repenser le positionnement et la structuration du travail national**. C'est le souhait le plus ardent de toute l'équipe nationale qui soutient le développement des Incroyables Comestibles en France.

Nous sommes désireux d'évolutions et accueillons toutes les bonnes volontés qui nous permettront de conduire les changements indispensables pour plus de transparence, plus de coopération, plus d'implication, plus de représentativité et plus de démocratie au sein de notre mouvement.

Face à l'essoufflement du travail national décrit en page 28 et 29, l'arrivée de nouvelles énergies et de nouvelles personnes prêtes à s'engager pour soutenir ce travail est essentiel. L'avenir de l'association IC France et des missions qu'elle met en œuvre est en jeu.

Des chantiers à ouvrir ensemble au plus vite

Les chantiers identifiés comme prioritaires pour les mois qui viennent sont :

- ☞ **La refonte de la gouvernance de l'association**, par un éventuel changement des statuts : un groupe de travail ouvert à toutes celles et ceux qui souhaiteront participer à cette réflexion destinée à mettre en place une gouvernance plus participative, associant beaucoup plus étroitement les groupes locaux, permettant de déterminer communément de grandes orientations, sera mis en place à l'issue de l'Assemblée Générale 2019 de l'association.
- ☞ **La remise à plat du fonctionnement opérationnel de la coordination nationale** : meilleure structuration, optimisation du processus de travail et de décision, etc.
- ☞ **La refonte du site internet et le renouveau des outils de communication.**
- ☞ **Les partenariats**, pour travailler davantage en convergence avec les autres forces citoyennes de la transition

L'équipe actuelle invite chacun à partager avec nous cet idéal d'inaugurer une nouvelle époque dans la structuration et l'organisation du travail national, chacun est le bienvenu pour être une contributrice positive / un contributeur positif à cette dynamique de mobilisation de nouvelles énergies pour un nouveau projet d'avenir.

À Fréland, le 15 juillet 2019

Pour l'association Incredible Edible France, le collège exécutif



Sophie MAILLET
Responsable exécutive



Pascal KREISS
Responsable exécutif



Florent MASSOT
Responsable exécutif